



ANÁLISE DOS RISCOS

A análise de riscos para a contratação de empresa especializada para execução da obra que será destinada à sala de odontologia, muro de divisa e muro de arrimo, no terreno onde está situada a Unidade Básica de Saúde (UBS) de Apoio do Distrito Sertão da Bernardina, localizada na Avenida Joaquim Salvador da Silva, nº 122, Distrito Sertão da Bernardina, Tocos do Moji/MG, conforme os termos da Lei 14.133/2021, permite identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos relacionados a cada etapa da contratação.

Os riscos analisados foram organizados em duas categorias:

- a) Riscos que possam comprometer o sucesso dos processos de contratação;
- b) Riscos de gestão contratual.

Para cada risco identificado, definiu-se:

- a) A probabilidade de ocorrência dos eventos;
- b) Os possíveis danos potenciais em caso de acontecimentos;
- c) As possíveis ações preventivas e contingências.

Após a identificação executa-se uma análise qualitativa e quantitativa. A análise **qualitativa** dos riscos é realizada por meio da classificação escalar da probabilidade e do impacto, conforme as definições de referência a seguir:

PROBABILIDADE		
Escala	Frequência Observada/ Esperada	Descritivo de Escala
5 – Muito Alta	≥ 90%	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
4 – Alta	≥ 50% e ≤ 90%	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias
3 – Possível	≥ 30% e ≤ 50%	Evento deve ocorrer em algum momento



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS

CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais

Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.

Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

2 – Baixa	$\geq 10\%$ e $\leq 30\%$	Evento pode ocorrer em algum momento
1 – Muito Baixa	$\geq 10\%$	Evento pode acontecer apenas em circunstâncias excepcionais

A análise **quantitativa** dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direciona as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato, conforme as definições de referência a seguir:

ESCALA DE IMPACTO		
Níveis	Peso	Classificação
RC – Risco Crítico	5	Catastrófico - o impacto ocasiona colapso às ações de gestão, a viabilidade estratégica pode ser comprometida
RA – Risco Alto	4	Grande - o impacto compromete acentuadamente às ações de gestão, os objetivos estratégicos podem ser fortemente comprometidos
RM – Risco Médio	3	Moderado - o impacto é significativo no alcance das ações de gestão
RP – Risco Pequeno	2	Pequeno - o impacto é pouco relevante ao alcance das ações de gestão
RI – Risco Insignificante	1	Insignificante - o impacto é mínimo no alcance das ações de gestão

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados e classificados neste documento. Na presente situação, de acordo com os parâmetros acima, temos:

ID	Descrição do Risco	Probabilidade / Escala	Nível de impacto
R01	Preço referencial incompatível com o mercado e com as propostas apresentadas	2 – Baixa	3 – RM
R02	Esclarecimentos e impugnação do edital	3 – Possível	3 – RM



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS

CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais

Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.

Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

R03	Apresentação de recursos	3 – Possível	4 – RM
R04	Licitação deserta ou fracassada	2 – Baixa	4 – RA
R05	Serviços executados de forma insatisfatória ou em desconformidade com a especificação do objeto	2 – Baixa	4 – RA
R06	Atraso na execução dos serviços	3 – Possível	4 – RA
R07	Condições climáticas extremas	4 – Alta	4 – RA

TRATAMENTO DE RISCOS

ID	RISCO 01 – Preço referencial incompatível com o mercado e com as propostas apresentadas	
Probabilidade	Baixa	
Impacto	Médio	
Dano	Frustrar a contratação do objeto	
Ação Preventiva		
1	Elaborar a planilha orçamentária de acordo com a realidade de mercado.	
2	Na hipótese de existir contrato anterior do objeto, comparar o valor referencial com o último valor pago pela administração.	

ID	RISCO 02 – Esclarecimentos e impugnação do edital	
Probabilidade	Possível	
Impacto	Médio	
Dano	Atraso na realização da licitação e, conseqüentemente, na contratação do objeto	
Ação Preventiva		



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS

CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais

Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.

Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

1	Elaborar o edital de forma mais clara e objetiva possível.
2	Ter um setor técnico para apresentar os esclarecimentos necessários.
3	Elaborar as especificações dos itens de forma objetiva, clara e suficiente.

ID	RISCO 03 – Apresentação de recursos
Probabilidade	Possível
Impacto	Médio
Dano	Anulação do Processo / Atraso na contratação do objeto
Ação Preventiva	
1	Consultar os órgãos de assessoramento antes da tomada de decisão.
2	Realizar diligências para subsidiar as decisões tomadas.

ID	RISCO 04 – Licitação deserta ou fracassada
Probabilidade	Baixa
Impacto	Alto
Dano	Repetição do procedimento / Atraso na contratação
Ação Preventiva	
1	Elaborar a planilha orçamentária de acordo com a realidade de mercado.
2	Elaborar a descrição do objeto de forma precisa, clara e objetiva, sem condições restritivas e ou irrelevantes.



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOTOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS

CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais

Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.

Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

ID	RISCO 05 – Serviços executados de forma insatisfatória ou em desconformidade com a especificação do objeto	
Probabilidade	Baixa	
Impacto	Alto	
Dano	Retrabalho e atraso na entrega da obra / Prejuízos e danos ao erário	
Ação Preventiva		
1	Fiscalizar a execução da prestação de serviços.	
2	Conferir o serviço de forma criteriosa antes da emissão do boletim de medição.	

ID	RISCO 06 – Atraso na execução dos serviços	
Probabilidade	Possível	
Impacto	Alto	
Dano	Atraso na entrega da obra	
Ação Preventiva		
1	Requisitar os serviços com antecedência.	
2	Fiscalizar o cumprimento do cronograma.	

ID	RISCO 07 – Condições climáticas extremas	
Probabilidade	Alta	
Impacto	Alto	
Dano	Compromete as execuções dos serviços / Atrasos no cronograma de obras	



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS

CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais

Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.

Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

Ação Preventiva	
1	Monitorar previsões meteorológicas.
2	Ter um plano de contingência para pausar o trabalho se necessário.

Tocos do Moji, 20 de maio de 2026.

SARA HELENA DE PÁDUA

Engenheira Civil

CREA-MG: 237853/D