



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS
CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais
Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.
Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS

Proponente: PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI

Programa: NOVO PAC – FNHIS 2025

Nº da Proposta: 040016/2025

Descrição Detalhada do Objeto do Contrato: PROVISÃO DE UNIDADES HABITACIONAIS NO MUNICÍPIO DE TOCOS DO MOJI – MG

ITEM	1	Risco – Projeto	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Descumprimento das diretrizes especificadas no anteprojeto	Contratada	Reapresentação de projetos e/ou aplicação de sanção administrativa prevista em contrato.	
Apresentação de metodologia construtiva alternativa à prevista no anteprojeto ou alteração do projeto e/ou especificações, por solicitação da Contratada	Contratada	Solução técnica por conta da contratada, desde que previamente apresentada à Contratante, e em conformidade com o resultado técnico e econômico anteriormente proposto. Toda e qualquer alteração proposta, ou divergência em relação ao anteprojeto de engenharia/arquitetura, deve ser comunicada à fiscalização, mediante formalização acompanhada da identificação de evidências. Será aceita somente após a aceitação da fiscalização.	
Necessidade de alteração do projeto ou das especificações para melhor adequação técnica aos objetivos da contratação, a pedido da administração pública, desde que não	Contratada	Adequada definição, pela Contratante, das premissas de projeto e do Programa. Análise periódica com a Contratante para fins de monitoramento e controle do escopo. Remuneração do serviço alterado, previamente aprovado pela Contratante, por meio de termo aditivo específico.	



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS

CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais

Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.

Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

decorrentes de erros ou omissões por parte do contratado.		
Atraso na entrega dos projetos por ação ou omissão da Contratada	Contratada	Monitoramento e controle constante do processo de elaboração do projeto. Aplicação de sanção administrativa prevista em contrato, no caso de ocorrência de atraso.
Projeto Executivo das diferentes disciplinas reapresentadas sem todos os ajustes apontados pela fiscalização no parecer de verificação	Contratada	Aplicação de sanção administrativa prevista em contrato, no caso de ocorrência de não cumprimento do prazo previsto no cronograma físico-financeiro para início da etapa relativa à disciplina do Projeto Executivo reapresentado.
Atraso injustificado da Contratante na análise/aprovação dos projetos, sem que haja culpa da Contratada.	Contratante	Monitoramento do prazo de entrega dos projetos por parte da fiscalização do contrato. Equipe dedicada pela Contratante para análise/aceitação de projeto. Prorrogação de prazo, com processo previamente aprovado pela Contratante, mediante processo formal.
Adição/supressão de serviços e elementos previstos para o empreendimento, desde que mantenha o objetivo final, funcionalidade e atendimento a legislações pertinentes.	Contratada	Solução técnica por conta da contratada, desde que previamente apresentada à Contratante, e em conformidade com o resultado técnico e econômico anteriormente proposto. Toda e qualquer alteração proposta, ou divergência em relação ao anteprojeto de engenharia/arquitetura, deve ser comunicada à fiscalização, mediante formalização acompanhada da identificação de evidências.

ITEM	2	Risco – Interferências / Interligações	
Definição		Alocação do risco	Solução



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS

CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais

Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.

Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

Modificação dos serviços estimados em razão de interferências não previstas nos elementos técnicos ou divergência da base cadastral	Contratante	Mediante previa apreciação da Contratante, remuneração/supressão do serviço alterado por meio de termo aditivo específico.
Remanejamento ou adequação dos serviços em razão de interferências previstas nos elementos técnicos ou base topo cadastral	Contratada	Solução técnica por conta da contratada, desde que previamente aprovada pela Contratante.

ITEM	3	Risco – Atraso na liberação de instalações ou documentos	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Obtenção das outorgas, licenças ambientais, alvarás e autorizações necessárias à realização das obras e à prestação de serviços	Contratante e Contratada	Gestão da Contratante e Contratada. Mediante prévia aprovação da Contratante, prorrogação de prazo devidamente justificado, por meio de termo aditivo.	

ITEM	4	Risco – Atraso na liberação da Ordem de Serviço ou alteração do ritmo da obra	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Atraso na expedição da Ordem de Serviço, interrupção da execução do contrato ou diminuição do	Contratante	Planejamento das ações. Mediante autorização previa, reequilibrar eventuais custos e prorrogação extraordinária do prazo, por meio de termo aditivo.	



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS
CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais
Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.
Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

ritmo do trabalho a pedido da Contratante		
---	--	--

ITEM	5	Risco – Geotécnico	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Ocorrência qualitativa ou quantitativa de solo divergente daquele que consta nos elementos técnicos da licitação	Contratante	Remuneração pelo tipo de solução técnica adotada e devidamente justificada (técnica e economicamente) pela Contratada.	
Ocorrência qualitativa ou quantitativa no tipo de fundação em virtude da alteração do sistema construtivo adotado	Contratada	Solução técnica por conta da contratada, desde que previamente apresentada e aceita pela Contratante, e em conformidade com o resultado técnico e econômico anteriormente proposto. Toda e qualquer alteração proposta, ou divergência em relação ao anteprojeto de engenharia, deve ser comunicada à fiscalização e ser objeto de consulta ao autor/responsável técnico (profissional e/ou empresa de projeto), mediante formalização acompanhada da identificação de evidências.	

ITEM	6	Risco – Condições Climáticas	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Ocorrência de condições climáticas que interfiram na execução dos serviços, cuja intensidade, duração e quantidade seja equivalente	Contratada	Aplicação de sanção administrativa prevista em contrato, no caso de ocorrência de atraso.	



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS
CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais
Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.
Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

ou inferior ao valor máximo de precipitação com tempo de recorrência de 5 anos		
Ocorrência de condições climáticas que interfiram na execução dos serviços, cuja intensidade, duração e quantidade seja superior ao valor máximo de precipitação com tempo de recorrência de 5 anos	Contratante	Mediante prévia aprovação da Contratante, prorrogação de prazo, mediante termo aditivo.

ITEM	7	Risco – Locação de Obra	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Implantação do empreendimento em desconformidade com o projeto	Contratada	Ajuste e readequação da implantação conforme projeto. Aplicação de sanção administrativa prevista em contrato, no caso de ocorrência de atraso.	

ITEM	8	Risco – Mudanças Tributárias - Trabalhistas	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Mudanças tributárias alterando os custos da obra, exceto alterações do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido	Contratante e Contratada	Recomposição do equilíbrio econômico-financeiro.	

SARA HELENA DE
PADUA:10813356
610

Assinado de forma digital por
SARA HELENA DE
PADUA:10813356610
Dados: 2026.01.28 10:30:32
-03'00'



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS

CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais

Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.

Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

Alteração das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido	Contratada	Risco Assumido pela Contratada.
--	------------	---------------------------------

ITEM	9	Risco – Roubos, furtos ou extravios no local da obra	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Prejuízos gerados no canteiro ou frentes de serviço até a entrega da obra	Contratada	Implantação de plano de gestão e segurança da obra e/ou contratação de seguro, por parte da Contratada.	

ITEM	10	Risco – Segurança no trabalho	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Custos causados por acidentes de trabalho, segurança inadequada ou ausente	Contratada	Implantação de plano de capacitação do pessoal e de atendimento às Normas Regulamentadoras-NRs relativas à Segurança e Medicina do Trabalho.	

ITEM	11	Risco – Responsabilidade Civil quanto a terceiros	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Custos por prejuízos causados a terceiros	Contratada	Previsão em contrato das responsabilidades atribuíveis à Contratada. Contratação de seguros de Responsabilidade Civil.	

SARA HELENA DE
PADUA:108133566
10

Assinado de forma digital por
SARA HELENA DE
PADUA:10813356610
Dados: 2026.01.28 10:30:40
-03'00'



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS
CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais
Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.
Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

ITEM	12	Risco – Atraso no pagamento das parcelas do cronograma físico financeiro	
Definição		Alocação do risco	Solução
Atraso no pagamento de parcelas sem que haja culpa da Contratada		Contratante	Aplicação de sanção administrativa prevista em contrato - correção monetária.

ITEM	13	Risco – Retrabalho na execução dos serviços	
Definição		Alocação do risco	Solução
Necessidade de nova execução de serviços ou parte destes decorrentes de problemas ocasionados pelas condições climáticas, por recalque do solo, erosão, incêndios, por erros de dimensionamento (projeto executivo), ou por erro decorrente do não atendimento a Normas vigentes		Contratada	Implantação de plano de controle de qualidade da obra. Contratação de seguro Risco Engenharia.
Vícios, defeitos ou incorreções resultantes da execução de materiais empregados.		Contratada	Reparar, corrigir, remover, reconstruir ou substituir, às expensas da Contratada, no todo ou em parte, o objeto do contrato.

ITEM	14	Risco – Problemas Ambientais	
------	----	------------------------------	--



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS

CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais

Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.

Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

Definição	Alocação do risco	Solução
Descumprimento de condicionantes previstas nas licenças ambientais e/ou legislações ambientais	Contratada	Eventuais multas aplicadas por órgãos ambientais serão assumidas pela Contratada. Implantação de plano de controle de qualidade da obra. Contratação de seguro.
Passivos e condicionantes ambientais desconhecidos e anteriores ao início dos serviços, desde que a Contratada não tenha incorrido para seu agravamento	Contratante e Contratada	Ajuste e readequação dos projetos. Prorrogação de prazo, com processo previamente aprovado pela Contratante. Aplicação de sanções administrativas previstas em contrato em caso de agravamento incorrido pela contratada.
Apuração de passivos ambientais produzidos, por ação ou omissão da Contratada, durante a vigência do contrato.	Contratada	Análise criteriosa junto aos órgãos competentes. Elaboração de projeto e execução de obras e serviços para adequação, mitigação e remediação, mediante anuência da Contratante. Aplicação de sanções administrativas previstas em contrato. Contratação de seguro.

ITEM	15	Risco – Atraso na execução dos serviços	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Atraso na execução dos serviços por responsabilidade de terceiros em casos fortuitos e força maior.	Contratante e Contratada	Prorrogação de prazo por impossibilidade de execução da obra pela Contratada, com processo previamente aprovado pela Contratante.	
Atraso na execução dos serviços por responsabilidade de terceiros	Contratada	Aplicação de sanção administrativa prevista em contrato, no caso de ocorrência de atraso.	



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCÓS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS
CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais
Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.
Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

ITEM	16	Risco – Gerenciamento e administração inadequada da construção	
Definição		Alocação do risco	Solução
Atraso na execução em função do gerenciamento e administração do canteiro de obras		Contratada	Aplicação de sanção administrativa prevista em contrato, no caso de ocorrência de atraso. Apresentar plano de recuperação do atraso.

ITEM	17	Risco – Custo da Obra	
Definição		Alocação do risco	Solução
Imprecisão da estimativa de custo da obra, inclusive os decorrentes da ausência de serviços e/ou materiais no orçamento e de previsões inexatas de quantitativos de serviços ou, ainda, previsão de preços unitários subestimados		Contratada	Efetuar o levantamento de quantitativos através dos projetos executados, sendo o levantamento de quantitativos de serviços e custos de responsabilidade da Contratada.

ITEM	18	Risco – Inadimplência referente a encargos trabalhistas, previdenciários e fiscais	
Definição		Alocação do risco	Solução
Inadimplência referente a encargos trabalhistas, previdenciários e fiscais		Contratada	Inclusão de cláusula contratual condicionando os pagamentos mediante a apresentação dos recolhimentos trabalhistas, previdenciários e fiscais.



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS PÚBLICOS, MEIO AMBIENTE E POSTURAS
CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais
Rua Antônio Mariano da Silva, 36 – Centro – CEP: 37.563-000.
Telefone: (035) 3445-6900 - E-mail: obras@tocosdomoji.mg.gov.br

resultantes da execução do contrato		
-------------------------------------	--	--

ITEM	19	Risco – Documentação para entrega do objeto contratado	
Definição	Alocação do risco	Solução	
Não apresentação de documentação pertinente para entrega do objeto contratado	Contratada	Não recebimento da última parcela da tabela de medição.	

Tocos do Moji, 20 de janeiro de 2026.

SARA HELENA DE
PADUA:10813356
610

Assinado de forma digital por
SARA HELENA DE
PADUA:10813356610
Dados: 2026.01.28 10:31:16
-03'00'

Sara Helena de Pádua

Engenheira Civil

CREA-MG 237853