



ANÁLISE DOS RISCOS

A análise de riscos para a contratação de empresa especializada para execução da obra de construção de uma UBS Porte 1, destinada a atender às demandas do Departamento Municipal de Saúde, com recursos oriundos do Novo Programa de Aceleração de Crescimento (PAC), conforme proposta nº 13766.0180001/25-006. A obra será implantada na Rua José Tomaz Cantuária, nº 299, Centro, no Município de Tocos do Moji/MG, conforme os termos da Lei 14.133/2021, permite identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos relacionados a cada etapa da contratação.

Os riscos analisados foram organizados em duas categorias:

- a) Riscos que possam comprometer o sucesso dos processos de contratação;
- b) Riscos de gestão contratual.

Para cada risco identificado, definiu-se:

- a) A probabilidade de ocorrência dos eventos;
- b) Os possíveis danos potenciais em caso de acontecimentos;
- c) As possíveis ações preventivas e contingências.

Após a identificação executa-se uma análise qualitativa e quantitativa. A análise **qualitativa** dos riscos é realizada por meio da classificação escalar da probabilidade e do impacto, conforme as definições de referência a seguir:

PROBABILIDADE		
Escala	Frequência Observada/ Esperada	Descritivo de Escala
5 – Muito Alta	$\geq 90\%$	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
4 – Alta	$\geq 50\%$ e $\leq 90\%$	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias
3 – Possível	$\geq 30\%$ e $\leq 50\%$	Evento deve ocorrer em algum momento



2 – Baixa	$\geq 10\%$ e $\leq 30\%$	Evento pode ocorrer em algum momento
1 – Muito Baixa	$\geq 10\%$	Evento pode acontecer apenas em circunstâncias excepcionais

A análise **quantitativa** dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direciona as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato, conforme as definições de referência a seguir:

ESCALA DE IMPACTO		
Níveis	Peso	Classificação
RC – Risco Crítico	5	Catastrófico - o impacto ocasiona colapso às ações de gestão, a viabilidade estratégica pode ser comprometida
RA – Risco Alto	4	Grande - o impacto compromete acentuadamente às ações de gestão, os objetivos estratégicos podem ser fortemente comprometidos
RM – Risco Médio	3	Moderado - o impacto é significativo no alcance das ações de gestão
RP – Risco Pequeno	2	Pequeno - o impacto é pouco relevante ao alcance das ações de gestão
RI – Risco Insignificante	1	Insignificante - o impacto é mínimo no alcance das ações de gestão

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados e classificados neste documento. Na presente situação, de acordo com os parâmetros acima, temos:

ID	Descrição do Risco	Probabilidade / Escala	Nível de impacto
R01	Preço referencial incompatível com o mercado e com as propostas apresentadas	2 – Baixa	3 – RM
R02	Esclarecimentos e impugnação do edital	3 – Possível	3 – RM
R03	Apresentação de recursos	3 – Possível	4 – RM



R04	Licitação deserta ou fracassada	2 – Baixa	4 – RA
R05	Serviços executados de forma insatisfatória ou em desconformidade com a especificação do objeto	2 – Baixa	4 – RA
R06	Atraso na execução dos serviços	3 – Possível	4 – RA
R07	Condições climáticas extremas	4 – Alta	4 – RA

TRATAMENTO DE RISCOS

ID	RISCO 01 – Preço referencial incompatível com o mercado e com as propostas apresentadas	
Probabilidade	Baixa	
Impacto	Médio	
Dano	Frustrar a contratação do objeto	
Ação Preventiva		
1	Elaborar a planilha orçamentária de acordo com a realidade de mercado.	
2	Na hipótese de existir contrato anterior do objeto, comparar o valor referencial com o último valor pago pela administração.	

ID	RISCO 02 – Esclarecimentos e impugnação do edital	
Probabilidade	Possível	
Impacto	Médio	
Dano	Atraso na realização da licitação e, conseqüentemente, na contratação do objeto	
Ação Preventiva		
1	Elaborar o edital de forma mais clara e objetiva possível.	
2	Ter um setor técnico para apresentar os esclarecimentos necessários.	
3	Elaborar as especificações dos itens de forma objetiva, clara e suficiente.	



ID	RISCO 03 – Apresentação de recursos
Probabilidade	Possível
Impacto	Médio
Dano	Anulação do Processo / Atraso na contratação do objeto
Ação Preventiva	
1	Consultar os órgãos de assessoramento antes da tomada de decisão.
2	Realizar diligências para subsidiar as decisões tomadas.

ID	RISCO 04 – Licitação deserta ou fracassada
Probabilidade	Baixa
Impacto	Alto
Dano	Repetição do procedimento / Atraso na contratação
Ação Preventiva	
1	Elaborar a planilha orçamentária de acordo com a realidade de mercado.
2	Elaborar a descrição do objeto de forma precisa, clara e objetiva, sem condições restritivas e ou irrelevantes.

ID	RISCO 05 – Serviços executados de forma insatisfatória ou em desconformidade com a especificação do objeto
Probabilidade	Baixa
Impacto	Alto
Dano	Retrabalho e atraso na entrega da obra / Prejuízos e danos ao erário
Ação Preventiva	
1	Fiscalizar a execução da prestação de serviços.
2	Conferir o serviço de forma criteriosa antes da emissão do boletim de medição.



PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCOS DO MOJI
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE SAÚDE
CNPJ: 01.601.656/0001-22 - Estado de Minas Gerais
Av. Sebastião Bento da Silva, 71 – Centro – CEP: 37.563-000.
Telefone: (035) 3025-9208 - E-mail: smstocos@gmail.com

ID	RISCO 06 – Atraso na execução dos serviços
Probabilidade	Possível
Impacto	Alto
Dano	Atraso na entrega da obra
Ação Preventiva	
1	Requisitar os serviços com antecedência.
2	Fiscalizar o cumprimento do cronograma.

ID	RISCO 07 – Condições climáticas extremas
Probabilidade	Alta
Impacto	Alto
Dano	Compromete as execuções dos serviços / Atrasos no cronograma de obras
Ação Preventiva	
1	Monitorar previsões meteorológicas.
2	Ter um plano de contingência para pausar o trabalho se necessário.

Tocos do Moji, 12 de janeiro de 2026.

JOSELITA MORAIS DE SOUZA
Chefe do Serviço de Saúde